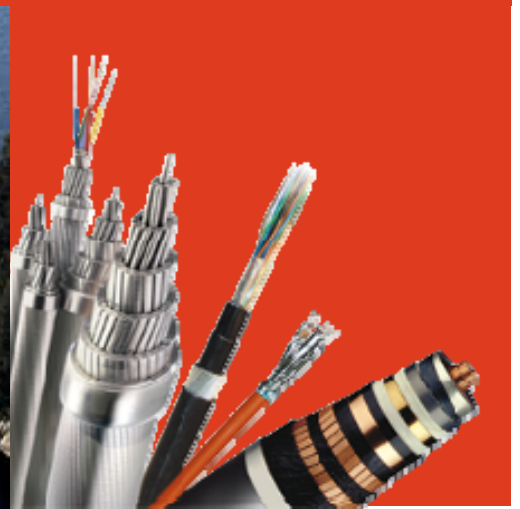
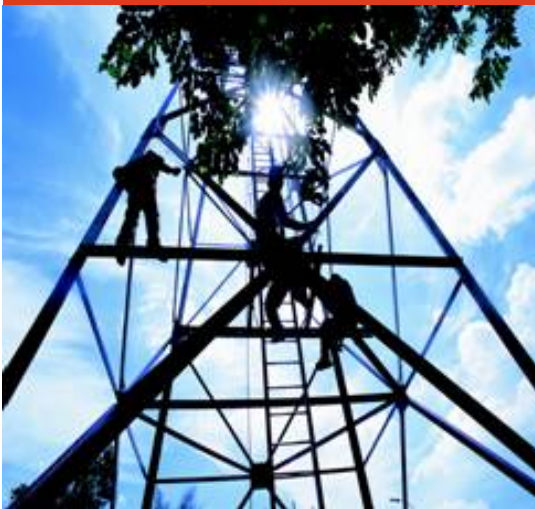




Réunion d'information des actionnaires



22 Avril 2008



Croissance et Rentabilité
**2007, un double record
historique pour Nexans**

Gérard Hauser

Président-Directeur Général



Réunion d'information des Actionnaires Sommaire



1

Marche des affaires et enjeux :

Double record historique pour Nexans – Gérard Hauser



2

Résultats financiers :

Forte amélioration de la rentabilité – Frédéric Michelland



3

Stratégie et Perspectives :

Solidité du modèle et confiance dans d'avenir – Frédéric Vincent



Nexans, le numéro 1 mondial des câbles

Un acteur global

- ▶ Une large gamme de solutions pour :
 - *Les infrastructures d'énergie*
 - *L'industrie*
 - *Le bâtiment*
 - *Les réseaux locaux de transmission de données (LAN)*
- ▶ Actif sur toute la chaîne de valeur :
 - *Etudes, conception, production, installation, maintenance*
- ▶ A la pointe des technologies :
 - *Performances, sécurité, respect de l'environnement*
 - *La 1ère R&D de l'industrie du câble*

◆ **22 000 salariés** ◆ **des usines dans plus de 30 pays** ◆
◆ **une présence commerciale mondiale** ◆



Des marchés importants et porteurs

Au cœur du développement économique et des échanges mondiaux

- ▶ Réseaux d'infrastructure d'énergie
- ▶ Transports
- ▶ Oil & Gaz
- ▶ Câbles d'énergie et câbles Télécoms pour les bâtiments



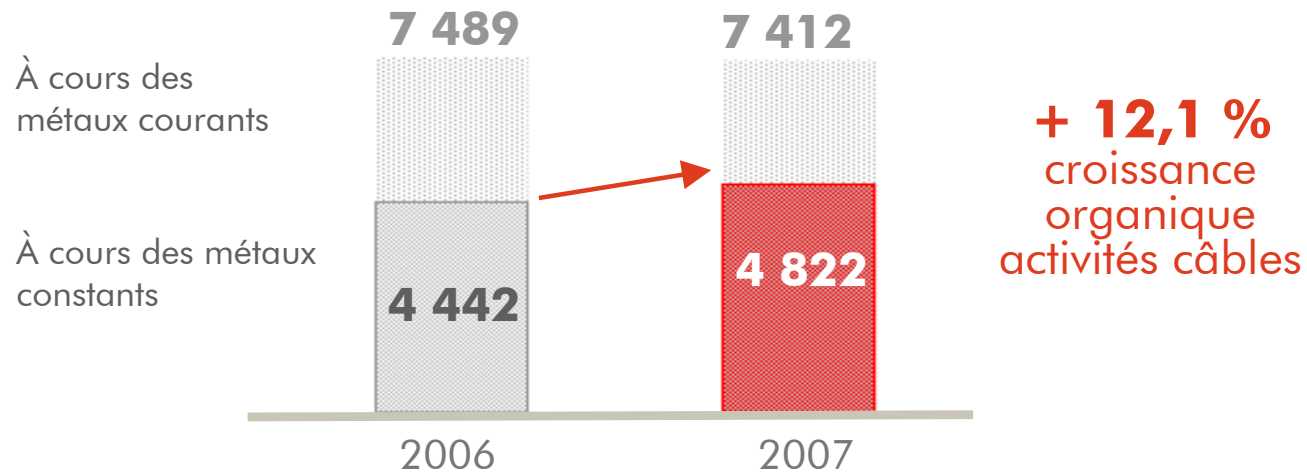


Des performances solides

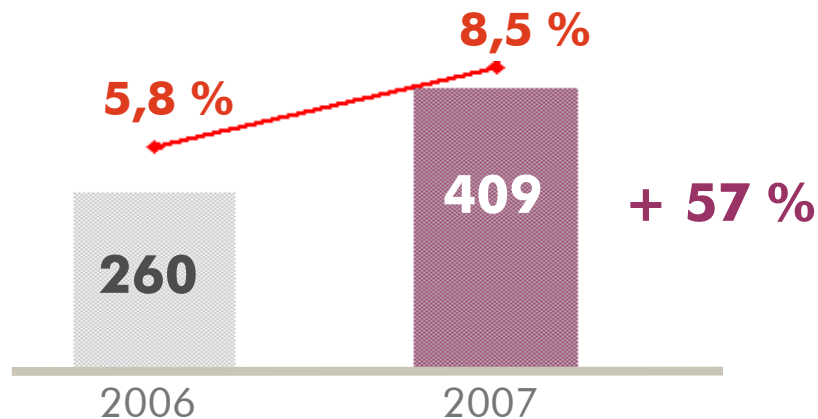
2007 : double record de croissance et de rentabilité

► Chiffre d'affaires

en M€

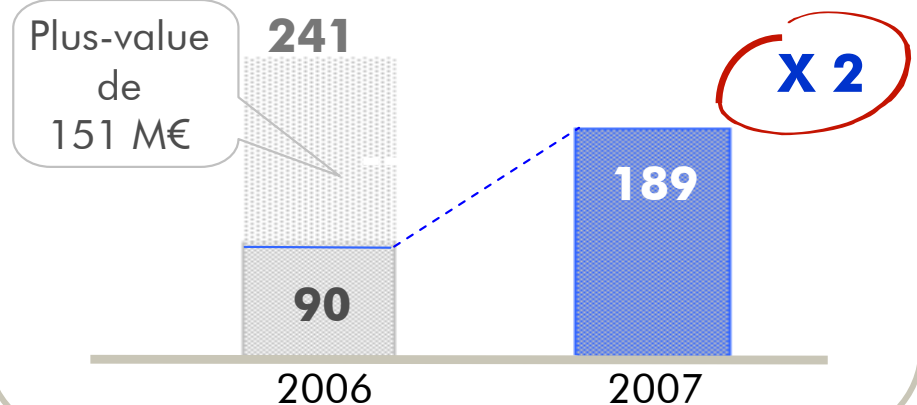


► Marge opérationnelle (*)



(*) taux de marge sur CA à cours métal constant

► Résultat net – part du groupe

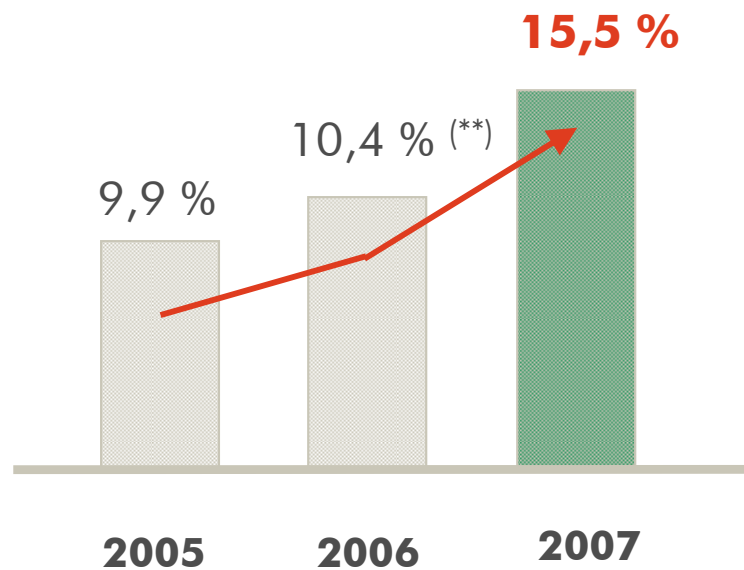




Des performances solides

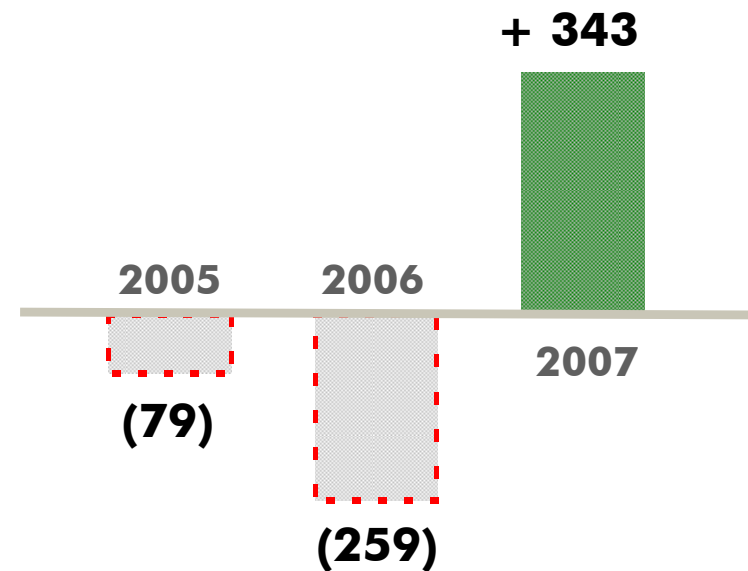
► Création de valeur

ROCE opérationnel
avant impôt (*)



► Génération de trésorerie

Variation de dette nette



(*) Marge opérationnelle sur Capitaux Employés Moyens de l'année, retraités du changement de méthode comptable relative au stock-outil

(**) hors Olex, filiale acquise en décembre 2006

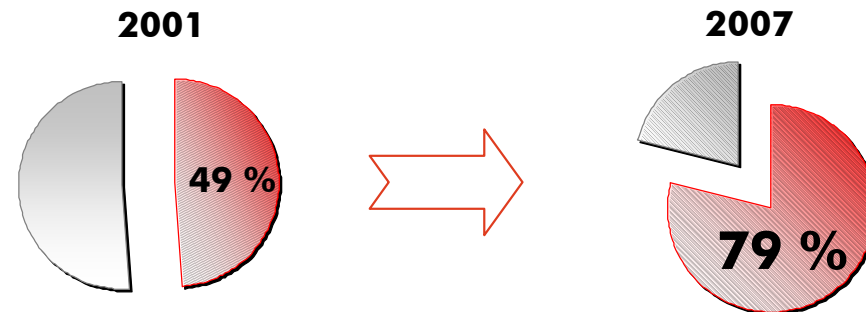


Nexans, un Groupe recentré

Les câbles d'énergie

- ▶ Cession des fils émaillés
- ▶ Recentrage des fils conducteurs sur les besoins propres
- ▶ Cession des activités de distribution
- ▶ Cession des activités Télécom Cuivre (Espagne - en cours)
- ▶ Cession des activités faisceaux automobiles (en cours)

Part des **câbles d'énergie** dans le chiffre d'affaires





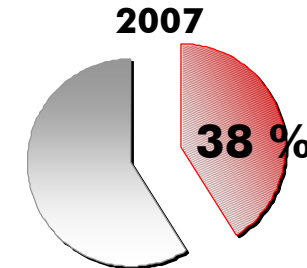
Nexans développe sa composante Infrastructures d'énergie

Infrastructures d'énergie

Part des **infrastructures d'énergie** dans le chiffre d'affaires

Haute Tension sous marine et terrestre :

+ 45 % entre 2005 et 2007



- ▶ De puissants moteurs :
 - *Interconnexions terrestres et sous-marines*
 - *Équipement des pays émergents*
 - *Rénovation dans les pays développés*
 - *Développement de l'énergie éolienne*

- ▶ Nexans au rendez-vous :
 - *Capacités de production Haute-Tension sous-marine multipliées par 2 en 2 ans*
 - *Renforcement des capacités de production Haute-Tension terrestre (Belgique, Australie)*
 - *Développement des productions locales : Brésil, Egypte, Vietnam*
 - *Solutions pour l'énergie éolienne : réseaux et turbines*

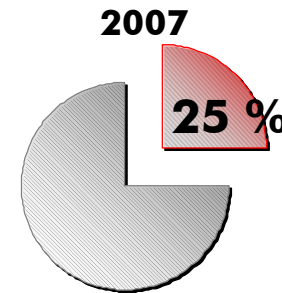


Nexans développe sa composante Industrie

Industrie

Part des **marchés de l'Industrie** dans le chiffre d'affaires

+ 42 % entre 2005 et 2007



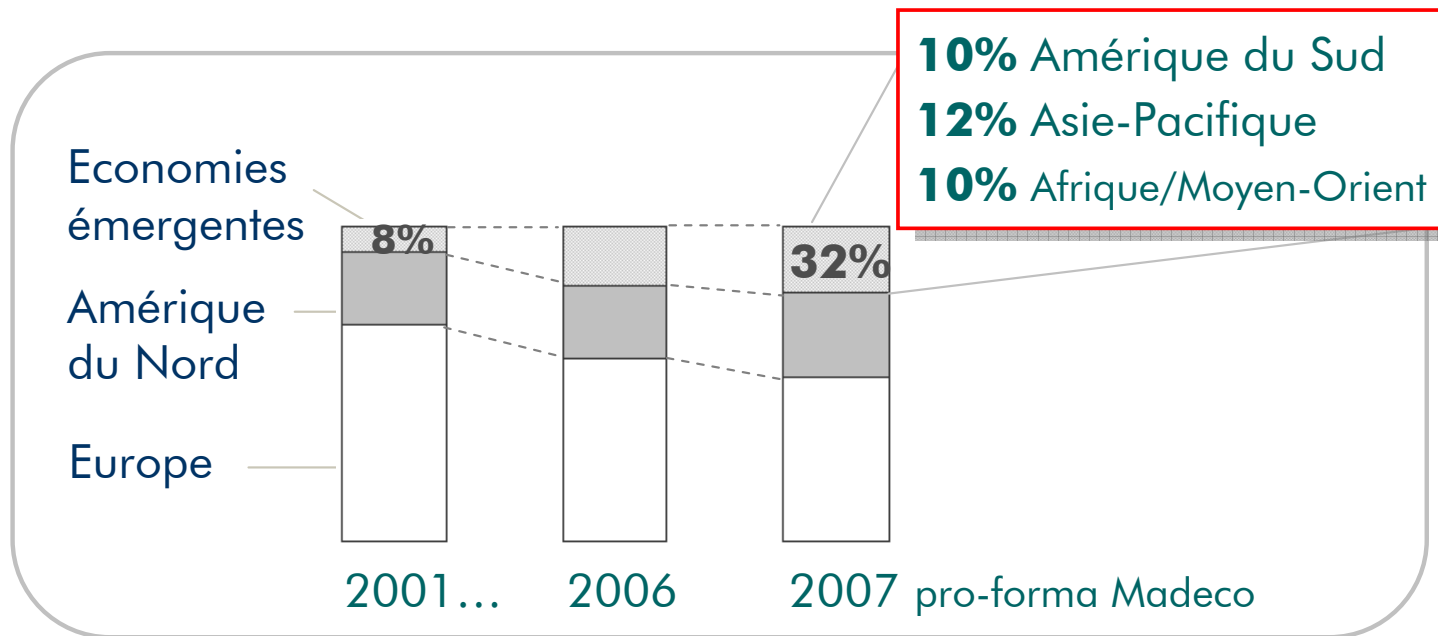
- ▶ De puissants moteurs :
 - *Oil & gaz*
 - *Construction navale*
 - *Aéronautique*

- ▶ Nexans au rendez-vous :
 - *Oil & gaz : développement des capacités en Turquie, Liban...*
 - *Construction navale : n°1 mondial, 30 % du marché, renforcement des capacités en Corée, Chine,*
 - *Aéronautique : développement et spécialisation des capacités en France, au Maroc, aux Etats-Unis*



Nexans, une politique de redéploiement géographique

► Rotation du portefeuille géographique (*)



* Chiffre d'Affaires par destination à prix métal courant



Nexans, une politique de redéploiement géographique





Nexans, redéploiement géographique avec Madeco

MADECO

Activités Câbles

- Création en **1944** au Chili
- **8** sites de production de câbles
- Implantations dans **5** pays : Argentine, Brésil, Chili, Colombie et Pérou.
- **1 670** employés
- Chiffre d'affaires 2006 : **457** millions d'euros





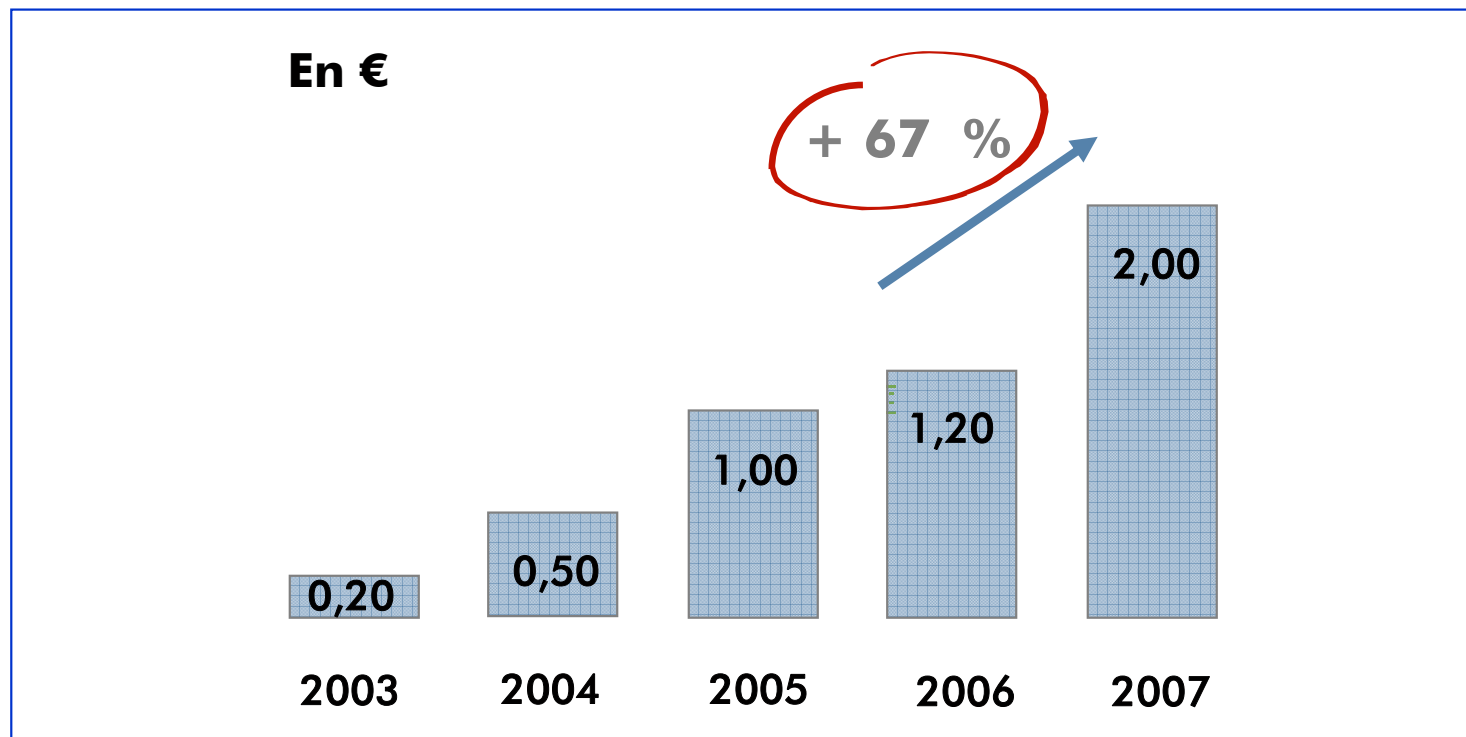
Nexans, un modèle économique plus résistant une visibilité et une capacité d'action renforcées

- ▶ Renforcement des activités à cycle long
 - *Visibilité moyenne de 2 ans sur 50 % du chiffre d'affaires*
- ▶ Meilleur équilibre géographique
 - *Moindre sensibilité aux conjonctures régionales*
- ▶ Structure financière solide
 - *Dette nette inférieure à la dette à fin 2006 après l'opération Madeco*



2007 : une progression de 67 % du dividende

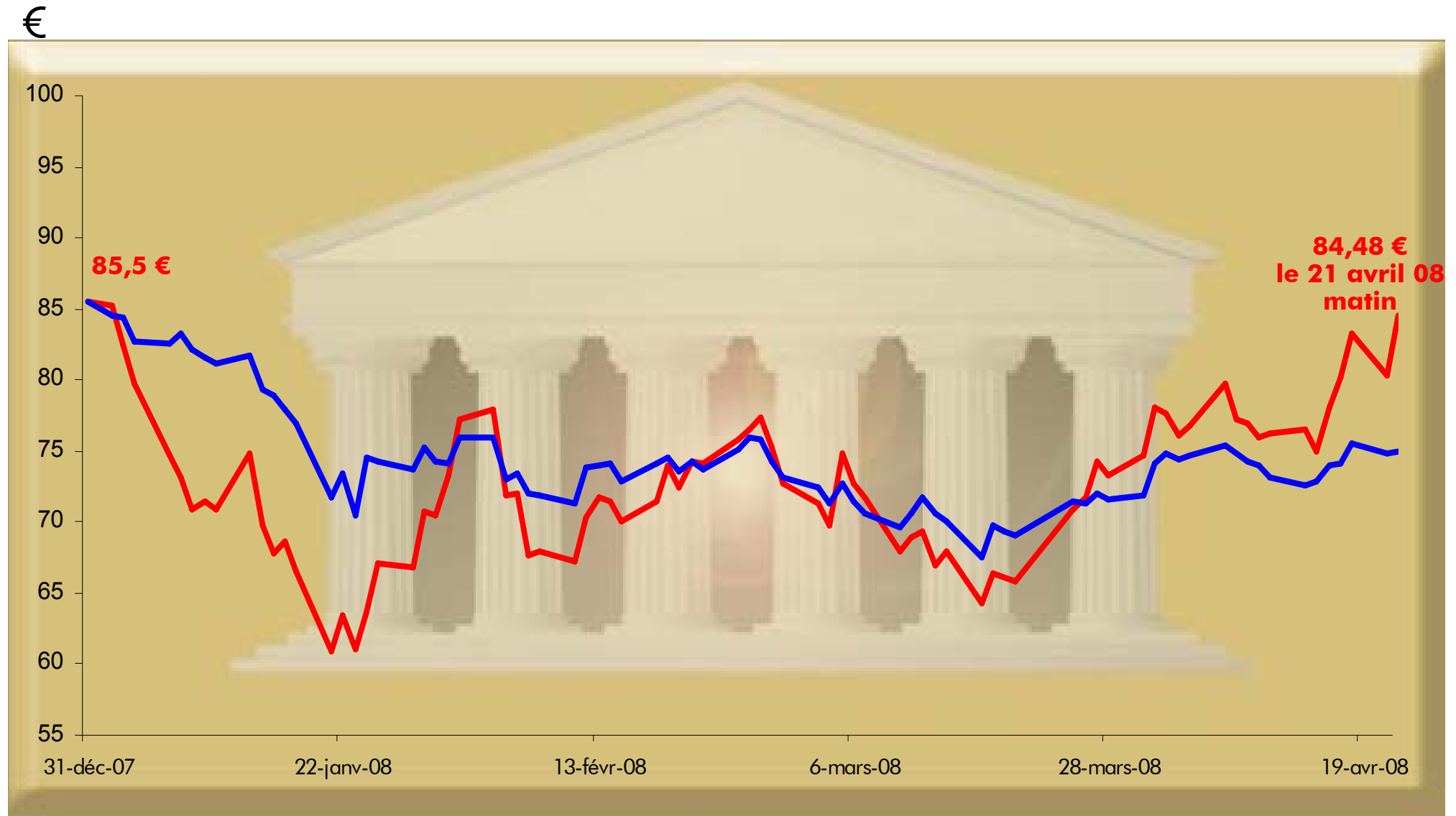
- ▶ 30 % environ du résultat net courant
- ▶ Dividende X 10 en 4 ans



Mise en paiement le 29 avril 2008



Evolution boursière



— Nexans

— SBF 120



Nexans, un Groupe attentif aux principes de gouvernance

Nomination pour 4 ans de deux nouveaux Administrateurs :

► Guillermo Luksic Craig

→ *Président du Conseil d'Administration des sociétés chiliennes Quiñenco, Madeco, CCU, CNT Telefónica del Sur et Viña San Pedro*

→ *Administrateur de Banco de Chile et Antofagasto plc*



► Frédéric Vincent

→ *Directeur Général Délégué de Nexans*





Nexans, un Groupe attentif aux principes de gouvernance

Renforcement de la Direction Générale

- ▶ Nomination de deux Directeurs Généraux Adjoints du Groupe
 - *Pascal Portevin, DGA, en charge des Opérations Stratégiques*
 - *Yvon Raak, DGA, en charge de la zone Europe*



- ▶ Nominations au Comité Exécutif
 - *Wolfgang Bedorf, Directeur de la zone Reste du Monde*
 - *Patrick Noonan, Directeur Juridique*





Nexans, un Groupe attentif aux principes de gouvernance

Une nouvelle politique de rémunération

Visant à :

- ▶ Associer plus largement les salariés au capital du Groupe
- ▶ Lier plus étroitement la rémunération des managers et des dirigeants aux performances du Groupe
- ▶ Diminuer la dilution du capital pour les actionnaires
- ▶ Mettre en œuvre les recommandations les plus récentes en matière de gouvernance :
 - *Un nouveau plan d'actionnariat salarié Act 2008*
 - *Une nouvelle politique de stock options*
 - *Un plan d'intéressement long terme*



Nexans, un Groupe attentif aux principes de gouvernance

- ▶ Un nouveau plan d'actionnariat salarié Act 2008 :
 - *Le 3ème*
 - *2 200 salariés dans 27 pays ont souscrit*
 - *12,2 % de taux de souscription* ⇨ *+ 26 % par rapport à 2006,*
 - *91 525 actions souscrites,*
 - *Les salariés sont le 11ème actionnaire du Groupe avec 1,4 % du capital*

- ▶ Une nouvelle politique de stock options :
 - *Une attribution annuelle,*
 - *Un nombre de bénéficiaires accru avec une allocation diminuée*
 - *De 700 000 options sur 2 ans à 120 bénéficiaires à 300 000 options allouées à 180 managers en 2008*
 - *Assortie d'un plan cash moyen terme, lié aux objectifs du plan stratégique*



Résultats financiers
**Forte amélioration
de la rentabilité**

Frédéric Michelland
Directeur Financier



Chiffres clés

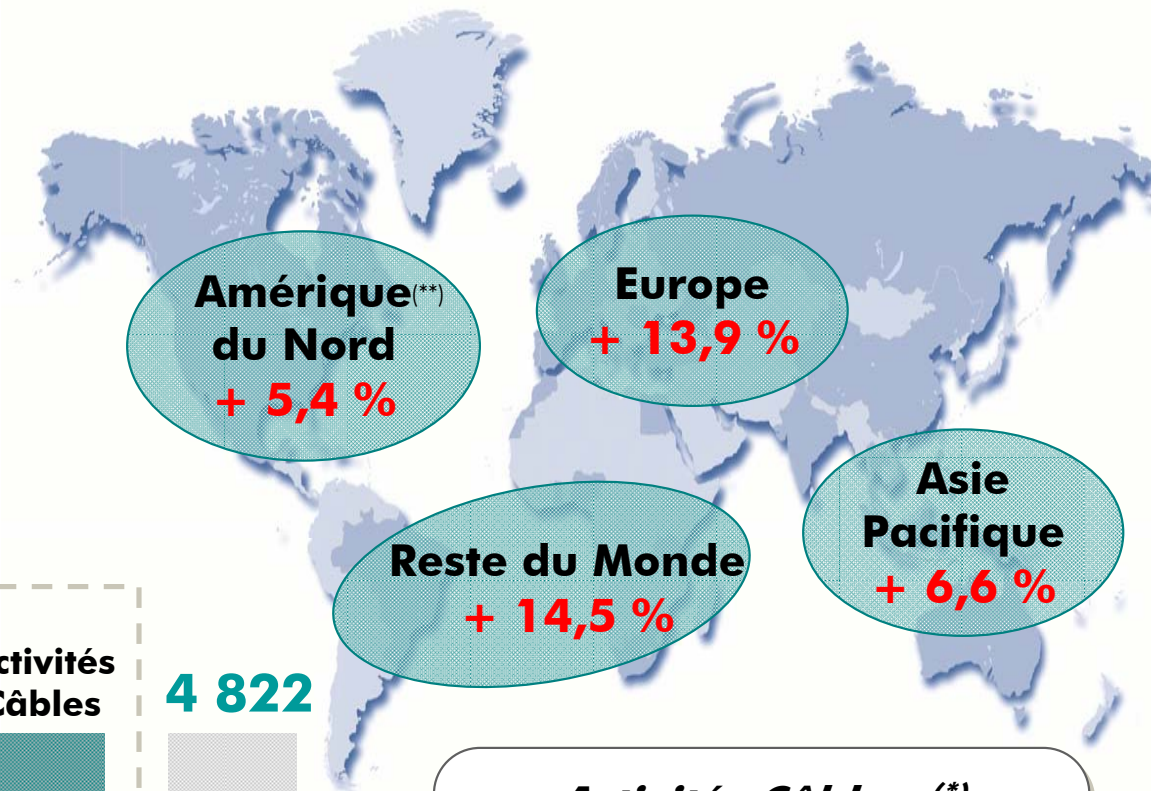
(en Millions d'€)	2006	2007	07/06 ▲
Chiffre d'affaires à cours métal courant	7 489	7 412	Baisse des Fils conducteurs
Chiffre d'affaires à cours métal et change constants	4 373	4 822	+ 4,8 % organique + 12,1% activités câbles
Marge opérationnelle	260	409	+ 57 %
<i>Taux de marge opérationnelle à cours métal constant</i>	5,8 %	8.5 %	
Résultat net (part du groupe) <i>Avant plus-value de cession exceptionnelle</i>	90	185	Multiplié par 2
Résultat net (part du groupe)	241	189	
Retour sur Capitaux Employés opérationnel avant impôt ^(*)	10.4 % ^(**)	15.5 %	
Dette nette	633	290	Divisée par 2

(*) sur la base des capitaux employés moyens de l'année

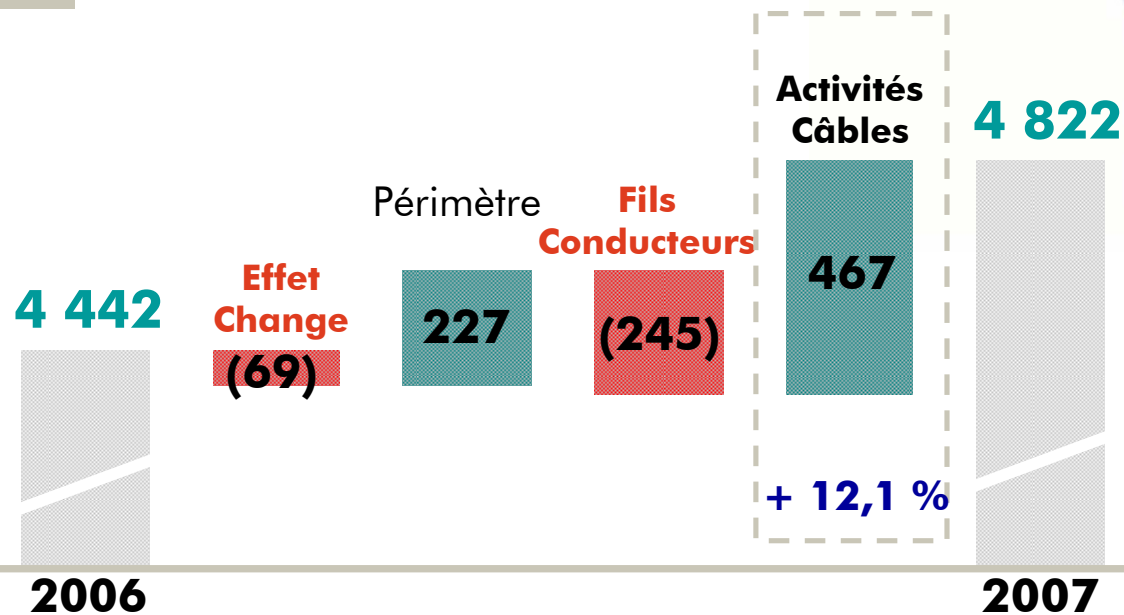
(**) hors Olex acquise en décembre 2006



Forte croissance des Activités Câbles



En M€ CA à cours des métaux constants



Activités Câbles (*)
+ 12,1 % organique

(*) Hors Fils conducteurs

(**) Hors site de Quebec city = 9,9 %



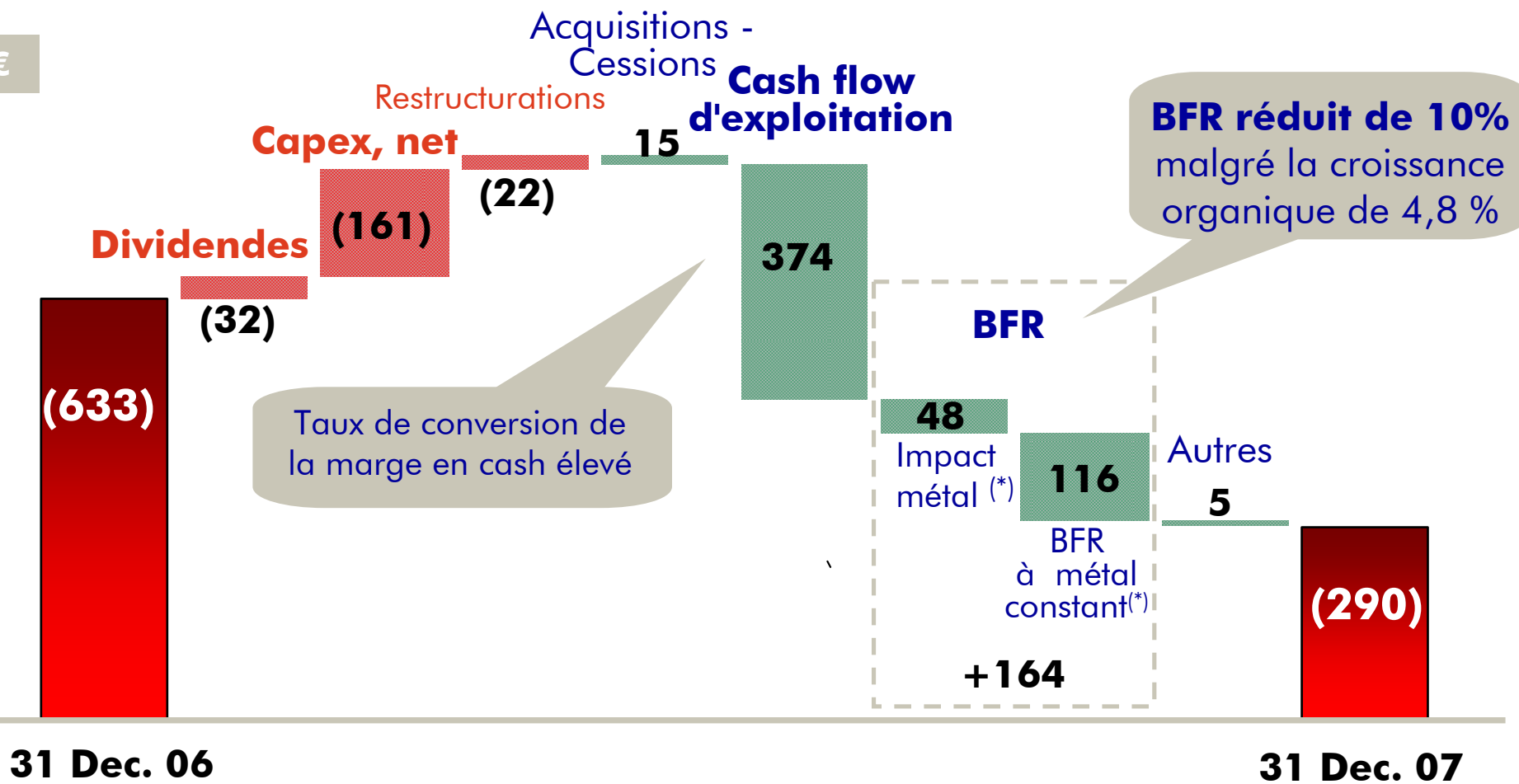
De la marge opérationnelle au résultat net

(en Millions d'€)	2006	2007	07/06 ▲
Marge opérationnelle	260	409	+ 57 %
<i>Taux de marge opérationnelle (%)</i>	<i>5.8 %</i>	<i>8.5 %</i>	
Effet stock-outil	107	20	
Dépréciations d'actifs nettes	(99)	(21)	
Variation de juste valeur des dérivés métaux et autres	(7)	(36)	
Plus et moins-values de cessions d'actifs	151	4	
Coûts de restructuration	(48)	(14)	
Résultat opérationnel	363	362	+ 69% hors PV exceptionnelle 2006
Résultat financier	(69)	(81)	Rallongement de la durée de la dette
Autres produits et charges	3	-	
Résultat avant impôt	297	281	
Impôt sur les bénéfices	(48)	(84)	Taux effectif : 30%
Résultat net des activités	249	197	
Résultat Net (part du groupe)	241	189	X2 hors PV exceptionnelle 2006



Dette nette réduite de moitié

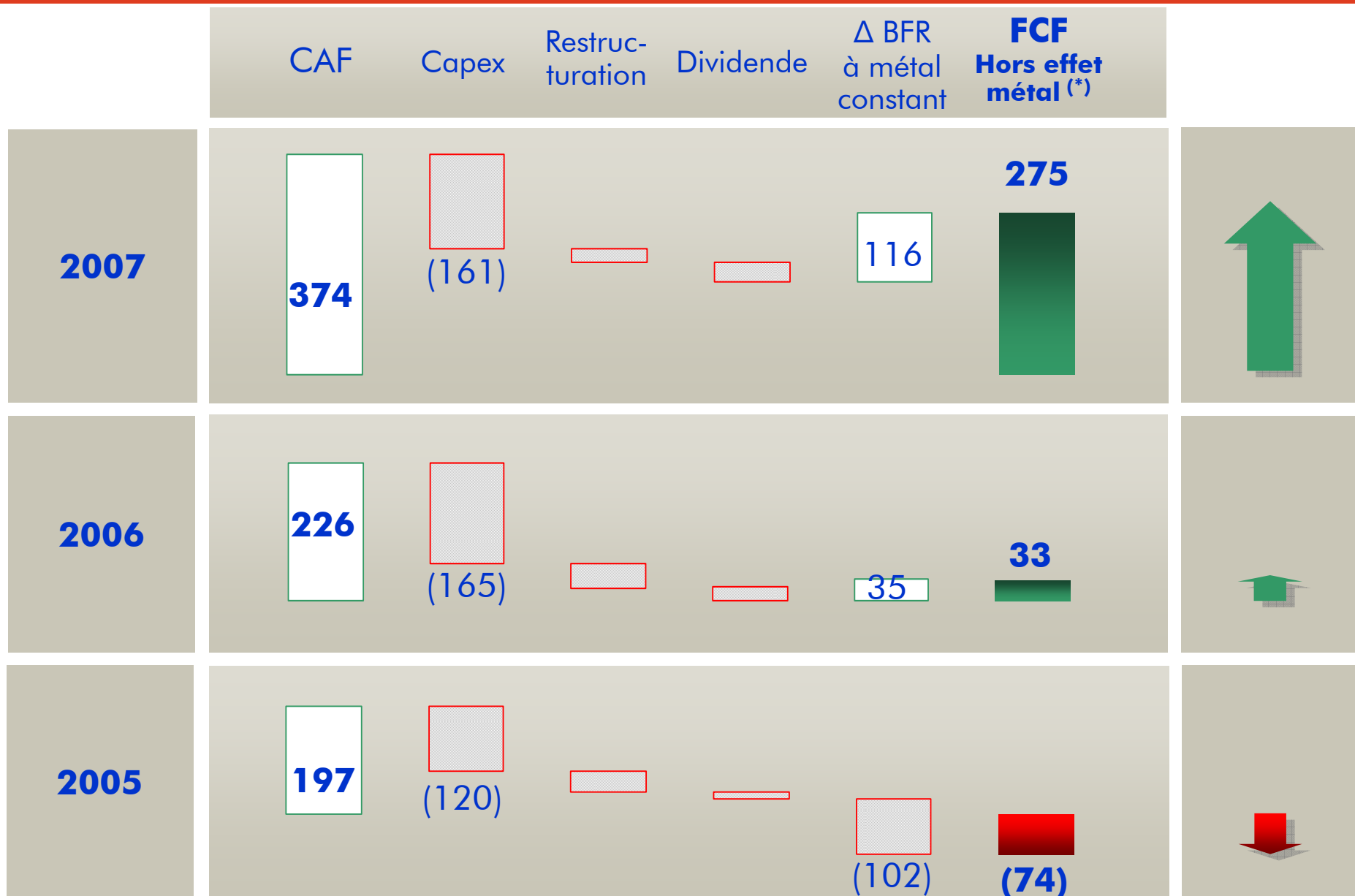
En M€



(*) estimations sur la base des tonnes de métal en stock et des variations de prix



Capacité à générer de la trésorerie



(*) « Free Cash Flow » hors impact de la variation de cours des métaux



Solidité financière

(en Millions d'€)

	31 dec 06	31 dec 07
Actif immobilisé	1 155	1 192
<i>dont goodwill</i>	<i>253</i>	<i>192</i>
Impôts différés actifs	100	48
Actifs non courants	1 255	1 240
Besoin en fonds de roulement	1 465 ^(*)	1 222
Actifs (net) destinés à la vente	38	105
Total à financer	2 758	2 567
Dette financière nette	633	290
Provisions	469	434
Impôts différés passifs	67	85
Capitaux propres et intérêts minoritaires	1 589	1 758
Total financement	2 758	2 567

Gearing =

40 %

16 %

Leverage (Dette nette / EBITDA) =

1,6 x

0,6 x

(*) y compris Olex



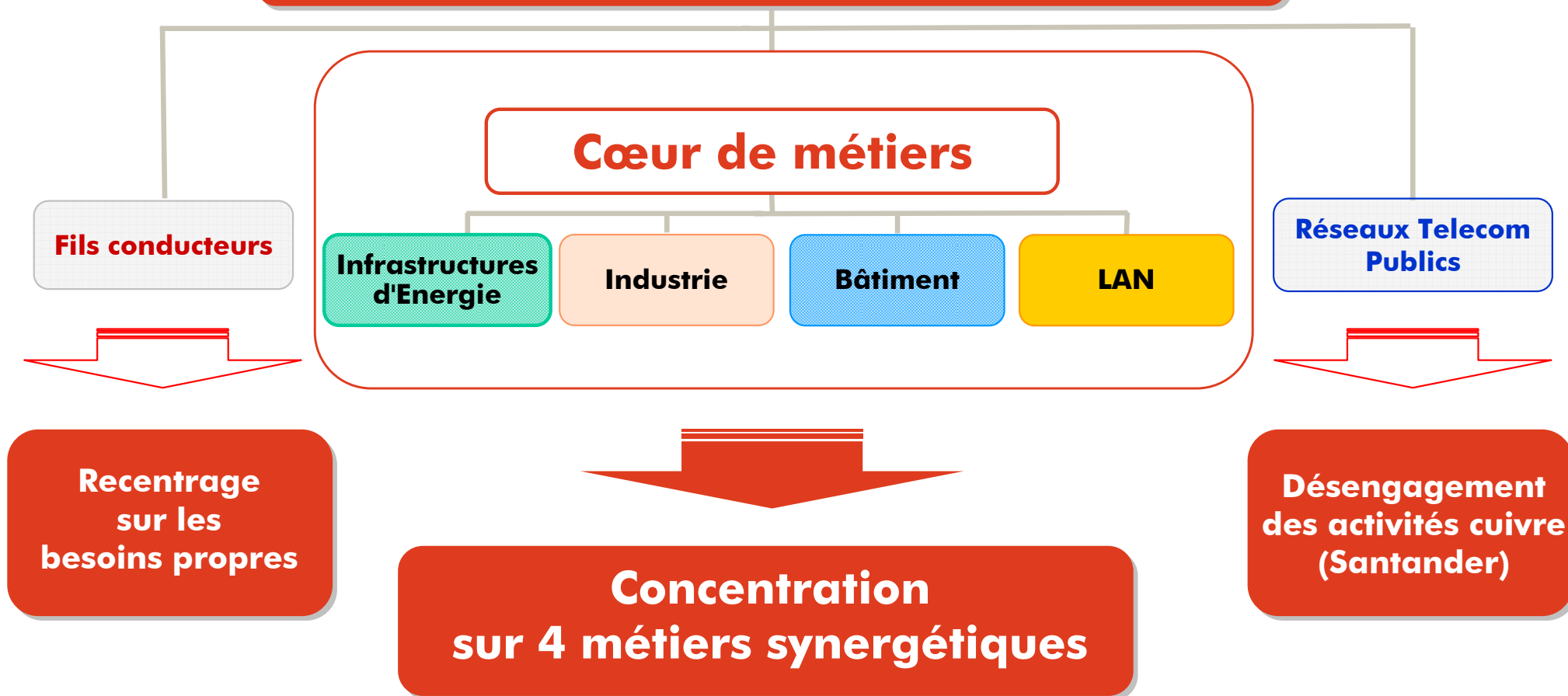
Stratégie et Perspectives
Solidité du modèle
et confiance dans l'avenir

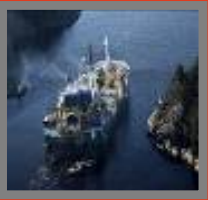
Frédéric Vincent
Directeur Général Délégué



Une stratégie claire

Portefeuille d'activités 2008

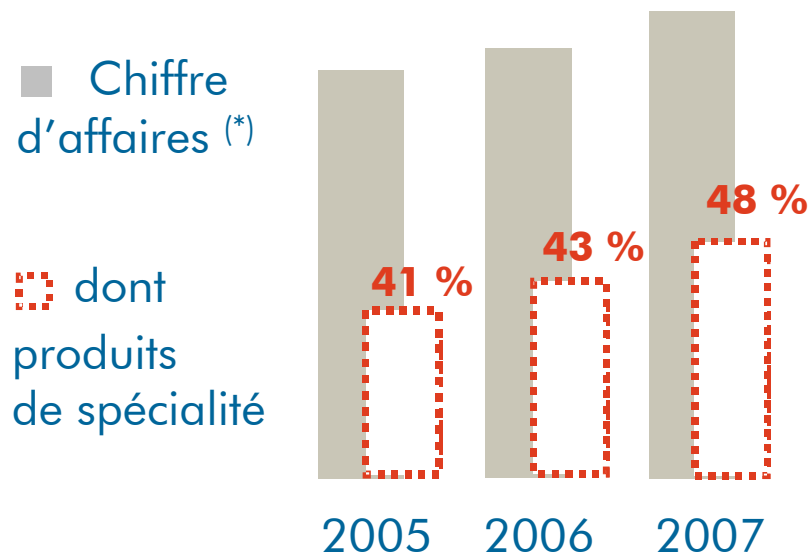




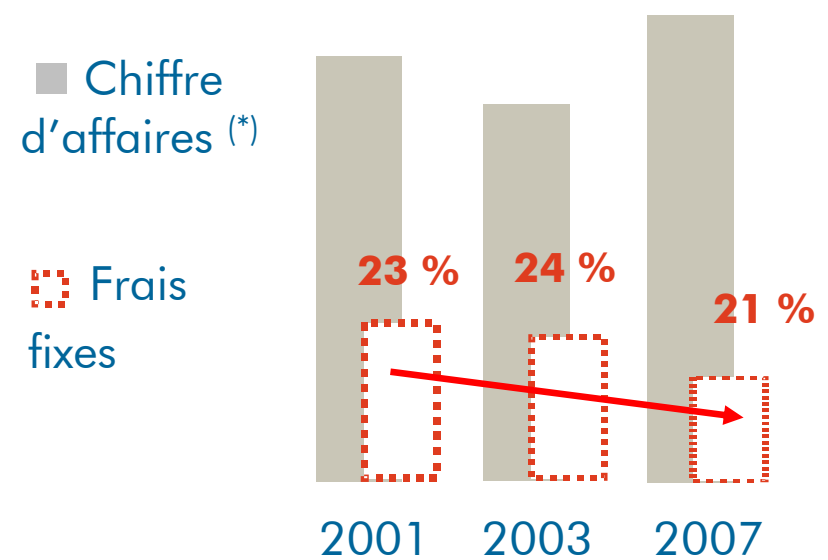
Un modèle économique plus solide 1/3

► Abaissement du point mort

Poids croissant des produits à forte valeur ajoutée



Maîtrise des coûts fixes



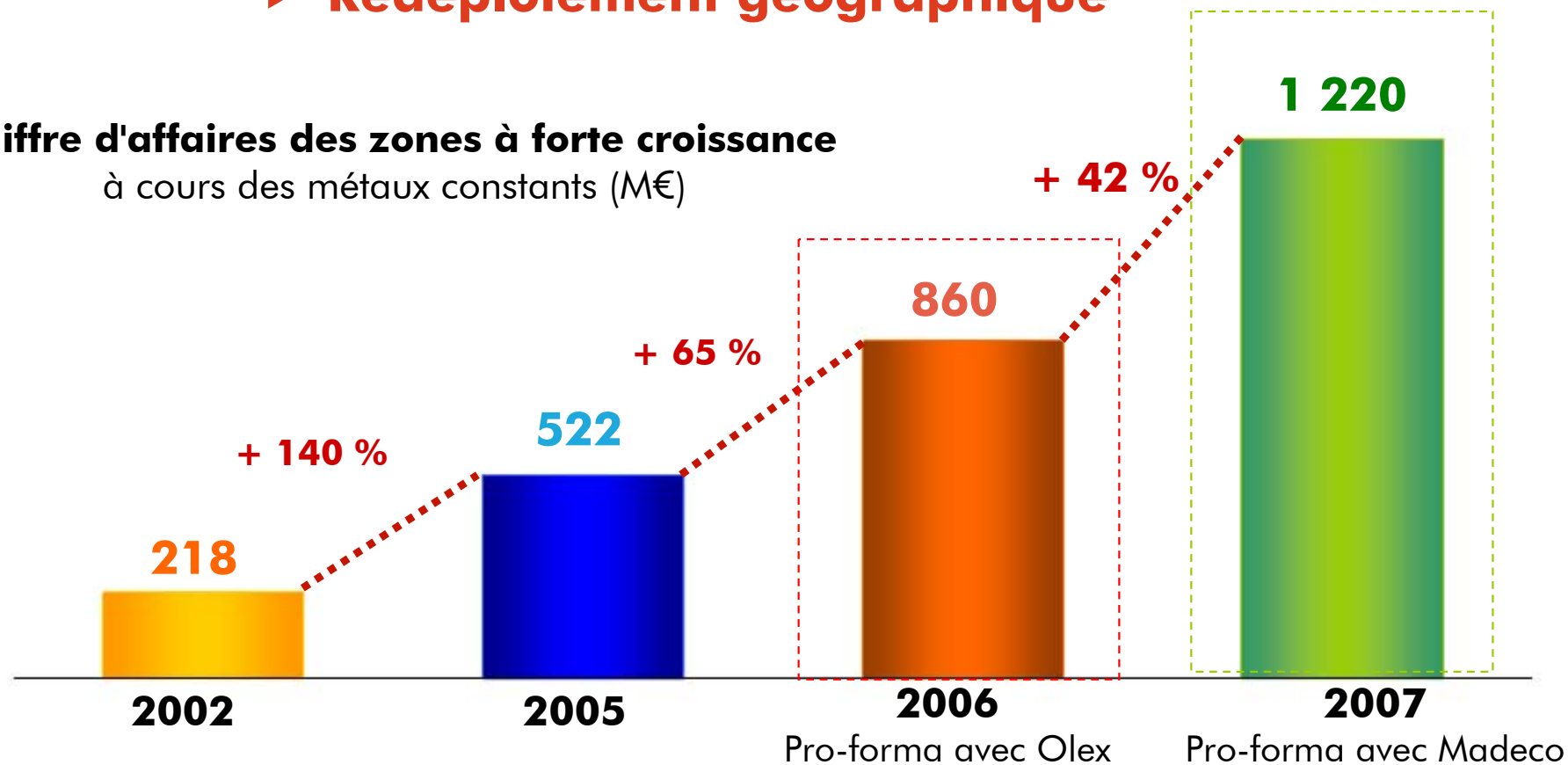
(*) à prix des métaux constants



Un modèle économique plus solide 2/3

► Redéploiement géographique

Chiffre d'affaires des zones à forte croissance
à cours des métaux constants (M€)



■ Exposition aux économies émergentes X 6 en 5 ans

- 30% par croissance interne et 70% par acquisitions

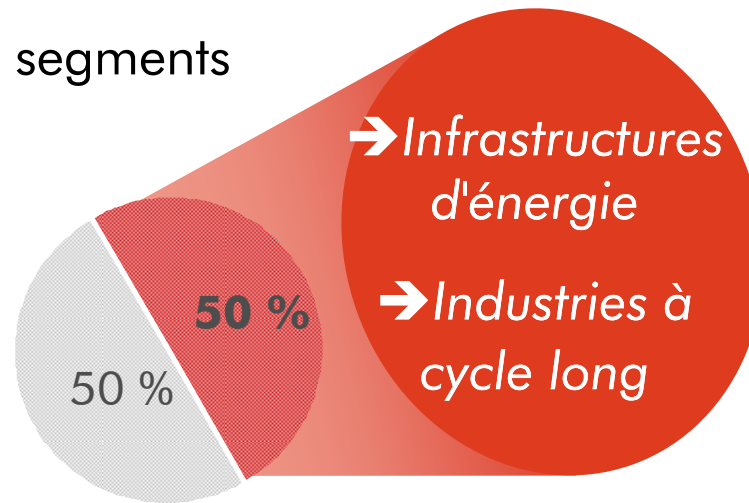


Un modèle économique plus solide 3/3

► Visibilité accrue

✓ Poids croissant des segments à cycle long

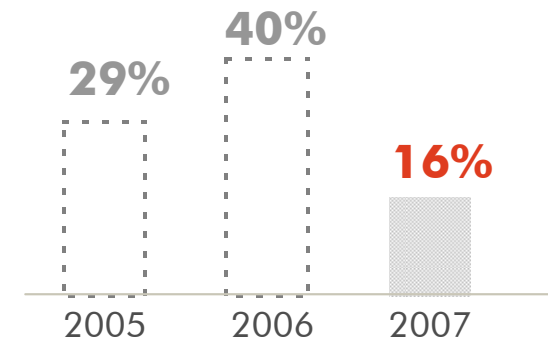
- Activités à cycle long
- Autres activités



► Solidité financière renforcée



Dette nette/
Fonds propres



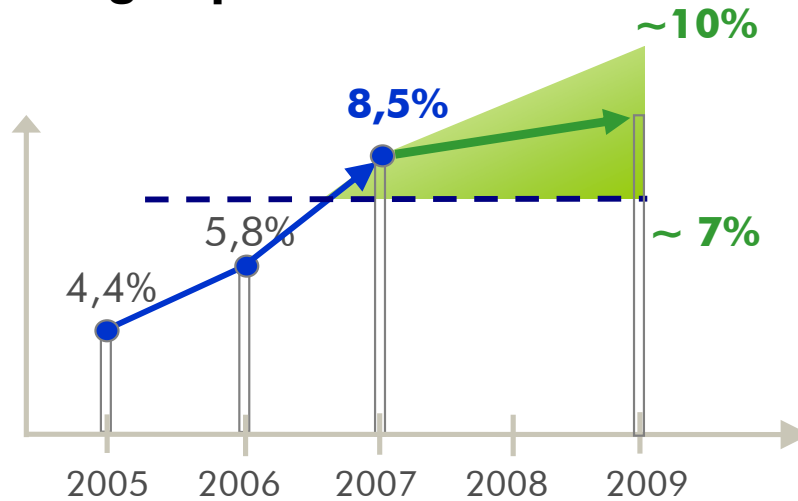
Moindre vulnérabilité aux retournements de cycle

(*) à cours des métaux constants



Objectifs 2009

► Marge opérationnelle

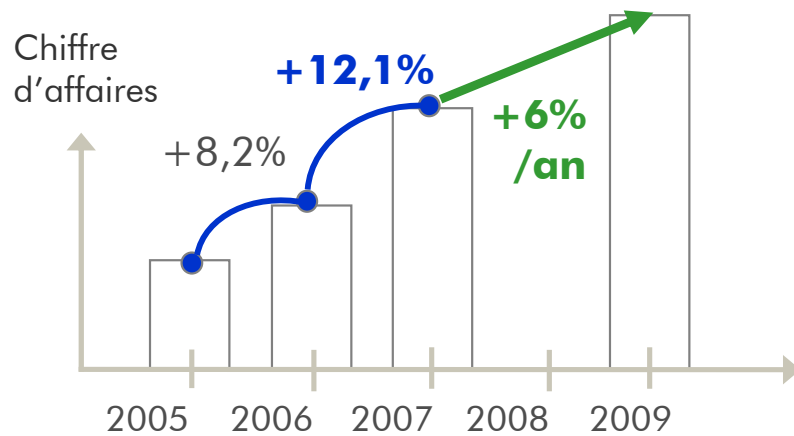


À conditions économiques favorables

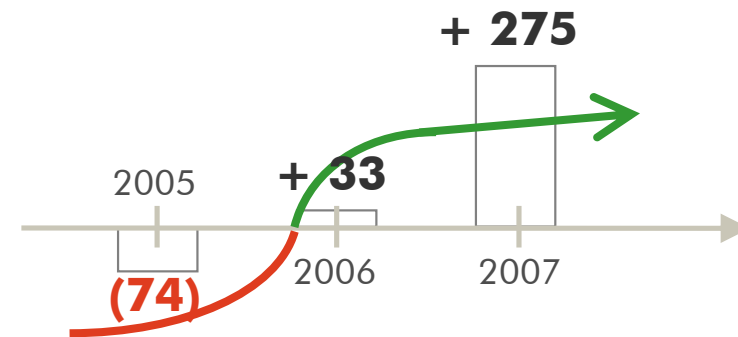
À conditions économiques dégradées

→ Nouveaux objectifs après mouvements de périmètre
→ Réalisé

► Croissance organique des Activités Câbles



► Cash Flow disponible hors impacts métal(*)



(*) ▲ BFR à métal constant



**Recentrage de
l'activité**

Résistance accrue

**Rentabilité &
génération de Cash**

Croissance

Rachat d'actions
420 777 actions à ce jour



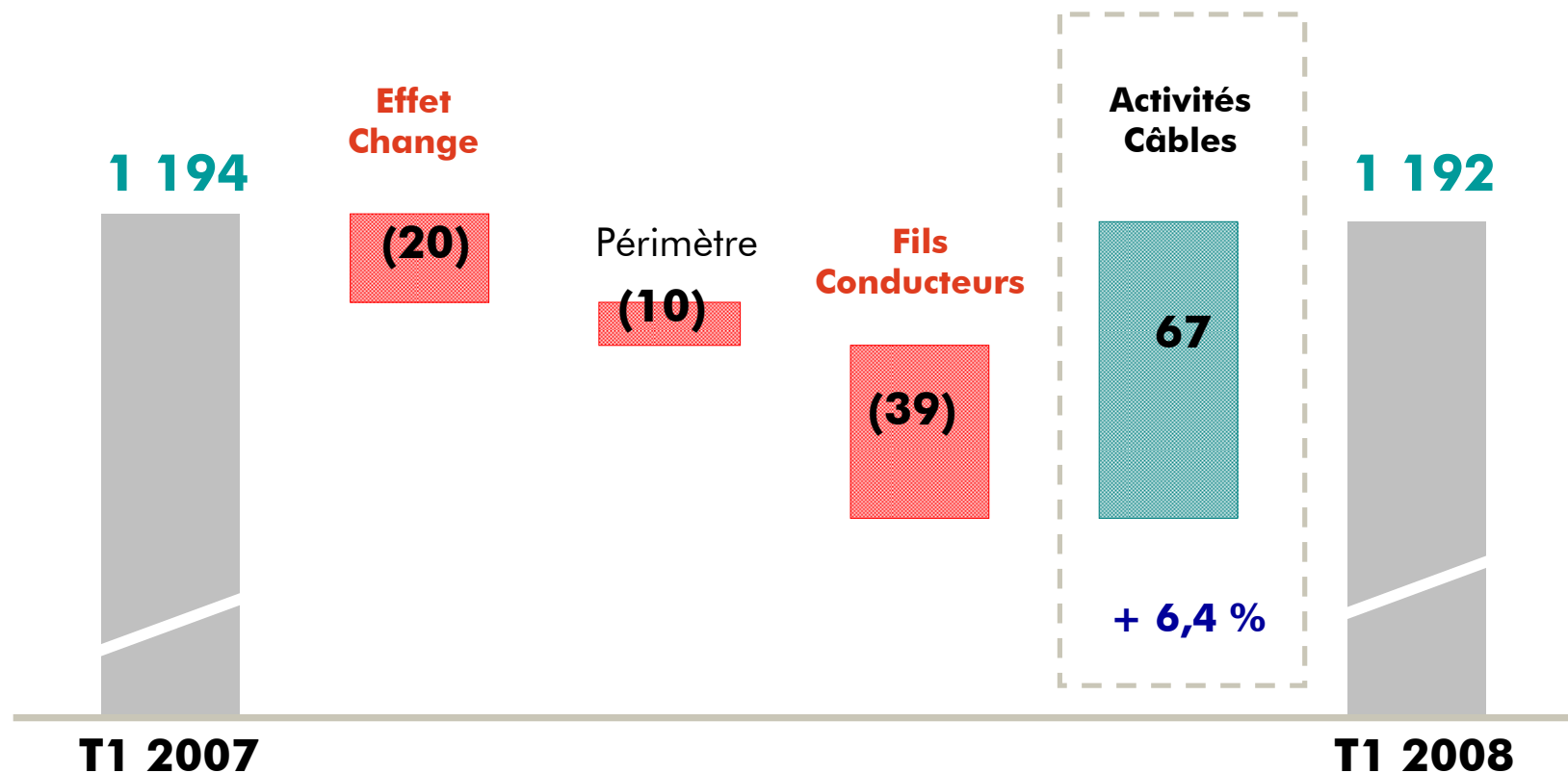
Point de situation



Activité et tendances au **1er trimestre 2008** une performance conforme aux objectifs

CA à cours des métaux constants

En M€



- ▶ Croissance soutenue des activités câbles
- ▶ Poursuite du désengagement des activités fils conducteurs



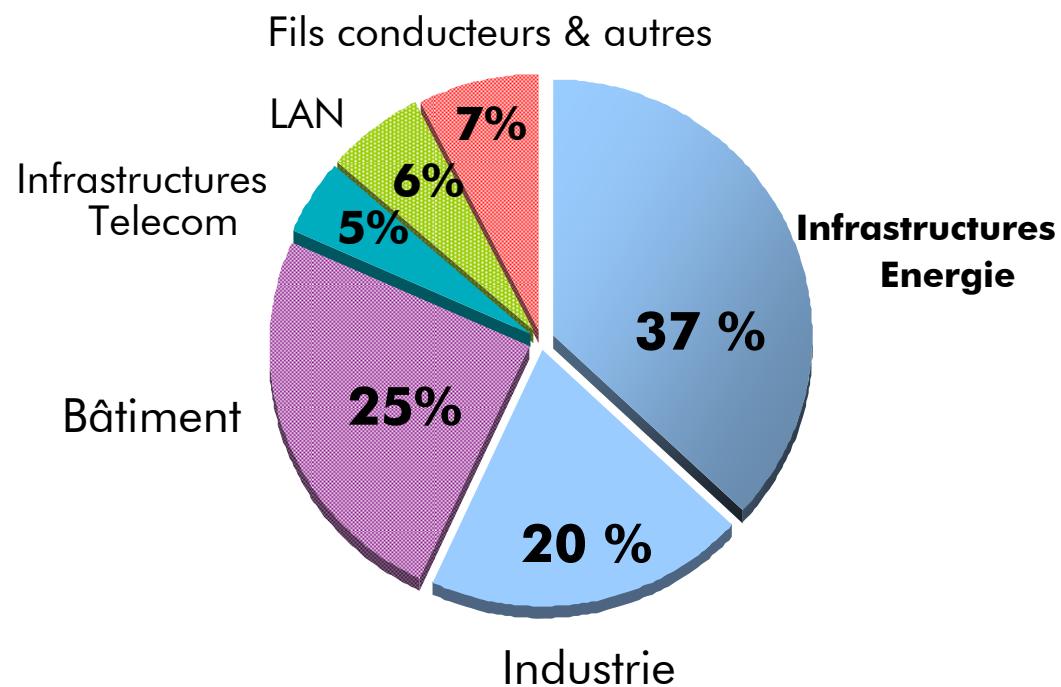
Activité du 1er trimestre 2008 par métiers

Croissance organique des Activités Câbles

T1 08

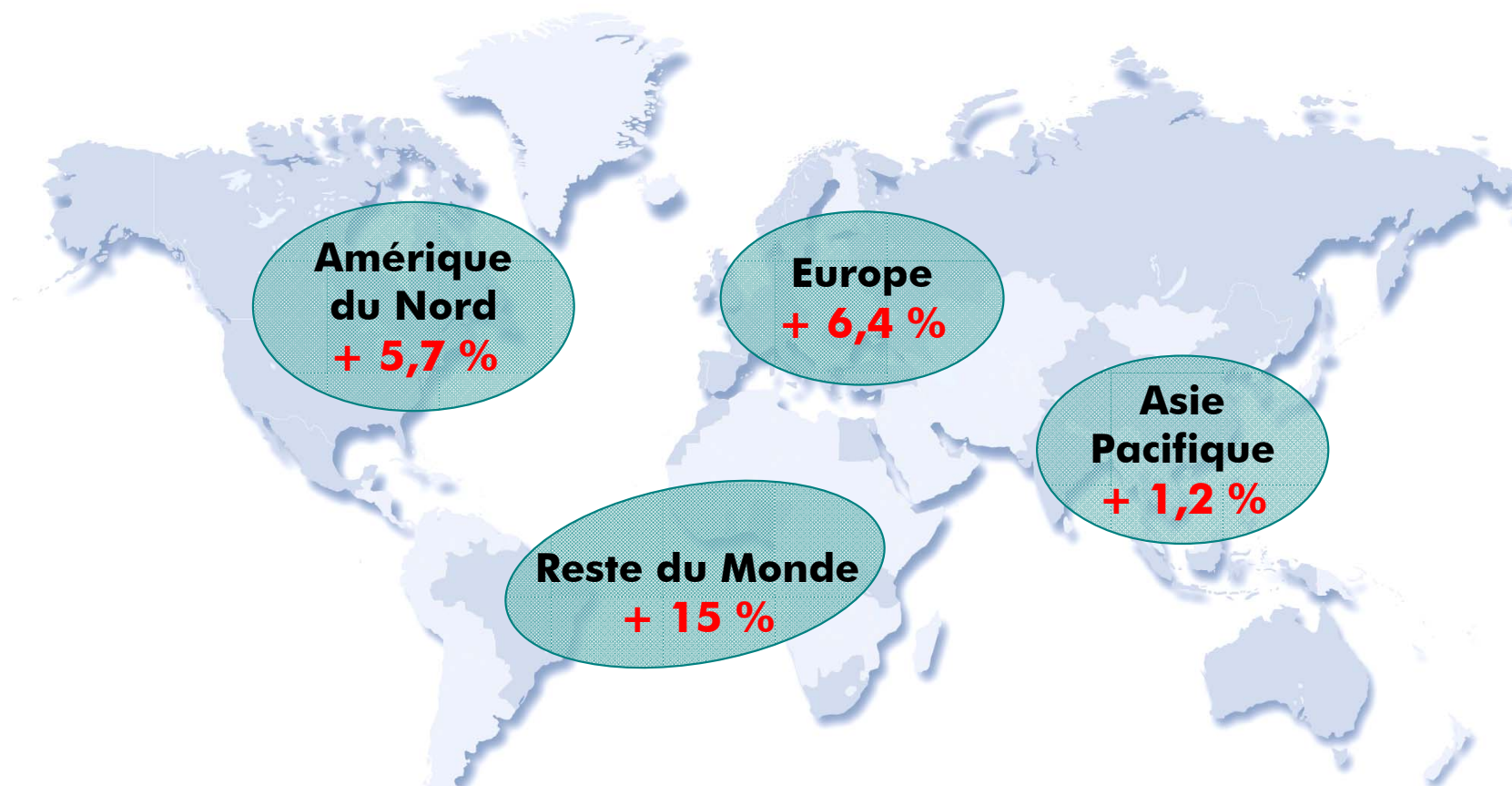
Infrastructures d'énergie	16,4%
Industrie	3,8%
Bâtiment	-0,7%
Infrastructures Telecom	-8,5%
Réseaux privés (LAN)	2,5%
Total Câbles	6,4%

Répartition du chiffre d'affaires par segments





Croissance organique par zones géographiques



Activités Câbles (*)
+ 6,4 % organique

(*) Hors Fils conducteurs



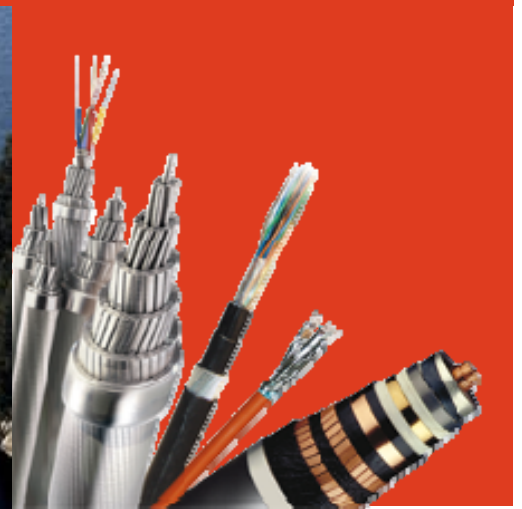
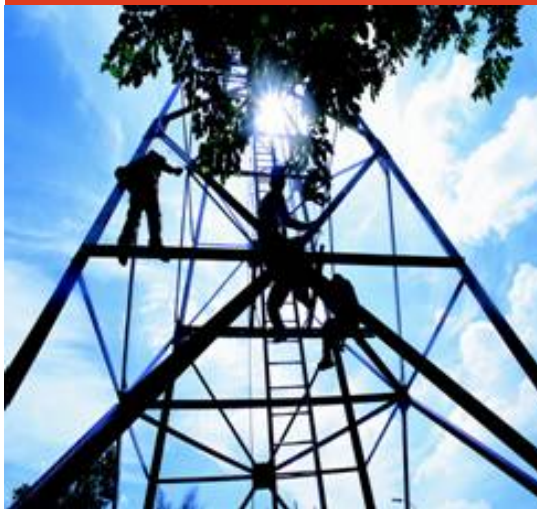
Une performance semestrielle attendue en amélioration significative

A conditions économiques inchangées par rapport au 1^{er} trimestre 2008

- ▶ **Croissance organique de l'activité câbles :**
supérieure à 6%
- ▶ **Forte amélioration de la Marge opérationnelle / ventes :**
attendue entre 8,5% et 9% vs 7,6% au 1^{er} semestre 2007
- ▶ **Dette au 30 juin 2008 :**
très sensiblement inférieure à celle du 30 juin 2007 (533 millions d'€)



Questions / Réponses



22 Avril 2008



22 avril 2008

Assemblée Générale des Actionnaires

