

# la lettre de l'Actionnaire

 Nexans

n° 5 mai 2004



Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

L'année 2003 a été pour Nexans une année test. Dans un contexte économique toujours difficile, le Groupe a su démontrer que sa gestion opérationnelle rigoureuse porte ses fruits, comme l'attestent l'amélioration de sa marge opérationnelle et la préservation de ses grands équilibres financiers. Les résultats de nos activités de câbles de réseaux moyenne et haute tension ont été très bons. La situation du marché des câbles de télécommunications s'est enfin stabilisée et la rentabilité de notre activité de distribution est conforme à nos attentes.

Par contre, l'atonie persistante de l'investissement industriel, particulièrement en Europe, a affecté nos ventes et nos marges dans les métiers de câbles d'énergie basse tension et dans les activités de fils émaillés pour transformateurs.

La nouvelle organisation interne, que nous avons adoptée pour le Groupe en 2003, donne une meilleure visibilité sur nos résultats par zone géographique. La rentabilité de la zone Europe, qui représente plus de la moitié de nos ventes, doit être améliorée et l'Amérique du Nord devrait poursuivre son redressement, encouragée par l'embellie économique outre-Atlantique et soutenue par l'ampleur des besoins en matière d'énergie. En Asie, l'entrée de Kukdong dans notre périmètre nous permet de réaliser une percée encourageante.

Pour 2004, si le rebond du 4<sup>e</sup> trimestre de l'an dernier se poursuit, nous envisageons une progression des ventes d'environ 3 % à change constant et une nouvelle amélioration de la marge opérationnelle.

Nous maintenons, bien entendu, nos exigences de trésorerie et nous continuons à rechercher des acquisitions ciblées pour enrichir notre portefeuille d'activités.

La progression de notre rentabilité reste notre priorité car nous cherchons à rendre Nexans toujours plus attractif pour ses clients, ses salariés et ses actionnaires.

En vous remerciant de votre confiance,

  
Gérard Hauser  
Président-Directeur Général

## Nexans, en bref

**Nexans, leader mondial de l'industrie du câble, propose une large gamme de solutions câbles cuivre et fibre optique pour les marchés d'infrastructure, de l'industrie et du bâtiment. Les câbles et systèmes de câblage de Nexans sont présents dans notre vie quotidienne depuis les télécommunications jusqu'aux réseaux d'énergie, l'aéronautique, l'espace, la construction, l'automobile, la pétrochimie, les applications médicales, etc.**

**Présent dans 29 pays, Nexans emploie 17 000 personnes avec un chiffre d'affaires de 4 milliards d'euros pour 2003. Nexans est coté à la Bourse de Paris depuis le 13 juin 2001 et fait partie du SBF 120.**

# Résultats annuels

## 2003 : amélioration du résultat opérationnel et nouvelle réduction de l'endettement

**Le chiffre d'affaires** s'est établi en 2003 à 4,046 milliards d'euros. A cours des métaux non ferreux constants, il s'élève à 3,924 milliards d'euros contre 3,955 milliards d'euros en 2002 à change identique, soit une diminution de 0,8 % (-2,7 % à périmètre comparable).

**Le résultat opérationnel** atteint 91 millions d'euros (à méthode comptable comparable, il s'élèverait à 58 millions d'euros, contre 56 millions d'euros en 2002).

**La charge de restructuration**, induite par l'adaptation du dispositif industriel du Groupe aux nouvelles conditions de marché, ressort à 41 millions d'euros. Ce poste devrait retrouver en 2004 un niveau normatif d'une trentaine de millions d'euros.

Dans la perspective d'une cession possible, totale ou partielle, de ses activités mondiales de fils émaillés,

### CHIFFRES CLES CONSOLIDES

En millions d'euros	2002	2003 <sup>(1)</sup>	2003 <sup>(2)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 302	4 046	<b>4 046</b>
<b>Chiffre d'affaires<sup>(3)</sup></b>	3 955	3 924	<b>3 924</b>
<b>Résultat opérationnel avant amortissement (EBITDA)</b>	201	190	<b>190</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	56	58	<b>91</b>
<b>Résultat net</b>	(40)	(31)	<b>1</b>
<b>Résultat par action (en €)</b>	(1,78)	(1,47)	<b>0,06</b>
<b>Dettes nettes</b>	52	23	<b>23</b>

(1) A méthode comptable comparable. (2) Après application des nouvelles normes de comptabilisation des immobilisations CRC 2002-10. (3) A change et cours métaux constants.

le Groupe a jugé nécessaire de reconnaître, dans son résultat 2003, une charge exceptionnelle de 21 millions d'euros pour ajuster les actifs de cette activité à leur valeur estimée de marché.

**Le résultat net** s'inscrit à 1 million d'euros, légèrement supérieur à l'équilibre.

**La dette nette** a été divisée par plus de 2, confirmant la capacité du Groupe à générer de la trésorerie en période de crise et marquant une nouvelle réduction de son endettement.



#### Europe

**Dans la zone Europe**, le chiffre d'affaires est en retrait de 2,6 % par rapport à 2002, reflétant une situation contrastée entre les bonnes performances des pays nordiques et la faiblesse des ventes en France, Italie et Espagne. Le résultat opérationnel, à méthode comptable comparable, progresse quant à lui de 10,3 % par rapport à la même période de l'an passé, soutenu par les excellents résultats des câbles de Haute tension et des câbles ombilicaux en Norvège et en Belgique.



#### Amérique du Nord

**La zone Amérique du Nord** a bénéficié de la bonne orientation des câbles télécoms de réseaux privés, d'une évolution favorable du mix-produit vers des produits à forte valeur ajoutée et du fruit des restructurations menées en 2002. La faiblesse du marché des fils émaillés, s'ajoutant aux perturbations opérationnelles liées aux réorganisations, aura toutefois pénalisé le résultat, à méthode comptable comparable, qui passe de 19 à 15 millions d'euros.



#### Asie

**La zone Asie** a profité de l'entrée dans le périmètre de Kukdong, permettant une percée réussie sur le marché des câbles de marine en Corée, et de la progression très encourageante des activités au Vietnam et en Chine. Son chiffre d'affaires a progressé de 63 % et son résultat, à méthode comptable comparable, a plus que doublé en un an.

Chiffre d'affaires par activité à change et cours des métaux constants



en millions d'euros



Résultat opérationnel



en millions d'euros



\* à méthode comparable

■ Energie ■ Télécom ■ Fils Conducteurs



**CHIFFRE D'AFFAIRES  
CONSOLIDE DU PREMIER  
TRIMESTRE 2004**

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2004 est de **1 091 M€**.

A change et cours métaux constants, ce chiffre d'affaires a progressé de **3,9%** (+1,3% à périmètre constant).

Le fort développement des ventes en Amérique du Nord et en Asie, ainsi que la prise en compte du chiffre d'affaires réalisé par les sociétés récemment acquises en Corée et au Brésil ont permis de compenser la faiblesse du marché européen, et particulièrement français.

## Assemblée Générale des actionnaires jeudi 3 juin 2004

Le Conseil d'administration de Nexans s'est réuni le jeudi 8 avril 2004 pour arrêter les résolutions qui seront soumises aux actionnaires le jeudi 3 juin 2004. Les résolutions tiennent compte des recommandations émises par les rapports Viénot et Bouton en matière de gouvernance d'entreprise et de transparence.

Les actionnaires auront ainsi notamment à se prononcer sur :

- une série d'autorisations financières spécifiques portant chacune sur différents types d'augmentation de capital et d'émission de valeurs mobilières. Nexans a choisi de ne pas poursuivre la pratique traditionnelle des autorisations globales afin de permettre aux actionnaires d'exprimer leurs choix, instrument financier par instrument financier. Ces autorisations expireront toutes à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2004 ;
- une modification des statuts de la société, visant à raccourcir la durée des fonctions des administrateurs de six ans à quatre ans, pour tout mandat commencé après le 1<sup>er</sup> janvier 2004 ;
- la nomination au Conseil de trois nouveaux administrateurs, libres de tout lien avec la société. Les administrateurs proposés au vote des actionnaires sont :
  - Jean-Marie CHEVALIER, 62 ans - Professeur de sciences économiques à l'université Dauphine-Paris IX (ratification de cooptation)
  - Colette LEWINER, 58 ans - Directrice générale de la GSA Energy Utilities & Chimie de Cap Gemini Ernt & Young
  - Yves LYON-CAEN, 54 ans - Directeur général de Beri 21 (Holding de Bénêteau SA) et Président du Conseil de surveillance de Sucres & Denrées.

Tous les actionnaires de Nexans sont invités à participer à l'Assemblée Générale, selon les modalités décrites en dernière page de cette lettre.

Le texte détaillé des résolutions est disponible sur le site Internet [www.nexans.fr](http://www.nexans.fr)

Instruments financiers soumis à autorisation	Montant nominal* maximal (en €)
Soumis à droit préférentiel de souscription :	
- actions	15 000 000 €
Non soumis à droit préférentiel de souscription :	
- obligations convertibles	
- autres valeurs mobilières représentatives de créances donnant accès au capital (via conversion, échange ou remboursement)	Actions : 10 000 000 € Créances : 250 000 000 €
Emission d'actions par incorporation de primes, de réserves, de bénéfices ou autres	15 000 000 €
Emission d'actions réservées aux salariés détenant un Plan Epargne Entreprise	500 000 €

\* Valeur nominale d'une action : 1 €.

## Faits marquants

### Novembre 2003

**Ministère américain de l'Énergie** : Nexans remporte un contrat de 12 M USD de fourniture des composants supraconducteurs à haute température critique.

### Décembre 2003

**Liaison Espagne/Maroc** : le consortium Nexans/Pirelli remporte le plus gros contrat de l'année en matière de câbles d'énergie (115 M€). Une liaison sous-

marine haute tension clés en main reliera les réseaux électriques espagnol et marocain à travers le détroit de Gibraltar.

### Janvier 2004

**Projet de parc éolien de SMOLA (Norvège)** : Nexans fournit un câble composite haute tension/fibre optique pour un des plus grands projets éoliens d'Europe. Ce câble assurera le transfert sur le

continent de la production électrique de 68 éoliennes situées sur des îles au large de la Norvège.

### Février 2004

**Sonde cométaire Rosetta** : Nexans réalise les harnais électriques du projet spatial le plus ambitieux d'Europe, pour le compte d'ASTRIUM (Grande-Bretagne et Allemagne), sous contrat de l'Agence Spatiale Européenne (ESA).

### Mars 2004

**Robots sur Mars** : Nexans fournit plus de 90 % des câbles utilisés par les robots martiens Spirit et Opportunity.

### Avril 2004

Nexans remporte un contrat de services de dragage d'un montant de 24 M€ avec l'entreprise Hydro pour le champ gazier d'Ormen Lange (Norvège).

# Nexans, fournisseur de l'industrie aérospatiale



© spacephotos.com

**En 2004 atterrissaient sur Mars les robots scientifiques Spirit et Opportunity ; trois mois plus tard, Ariane 5 lançait la sonde Rosetta, chargée de recueillir des informations sur la formation du système solaire.**

**Pour l'un et l'autre, Nexans a assuré, dans ses usines de Elm City aux Etats-Unis et Huizingen en Belgique, la fabrication et l'assemblage des câbles reliant les composants électroniques et démontre la diversité et la spécialisation de ses savoir-faire.**



## • Histoire d'un savoir-faire

Grâce à son expérience en aéronautique militaire sur les avions de chasse, Nexans Harnesses réalise aujourd'hui également des harnais spatiaux qui équipent des satellites ou des sondes. Depuis les années 90, des clients publics ou privés comme l'Agence Spatiale Européenne (ESA) ou Globalstar (télécoms) ont fait appel à cette expertise très pointue, qui se

développe d'année en année et permet à Nexans de battre de nouveaux records : depuis les 7 500 connexions de la sonde Mars Express lancée en 2003, Nexans est capable, avec Rosetta, de réaliser les 12 000 connexions permettant aux différents équipements embarqués d'assurer leurs fonctions.

## • L'innovation technologique

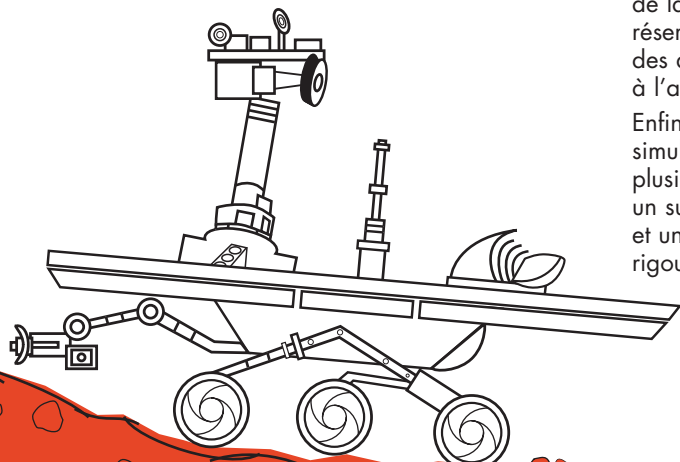
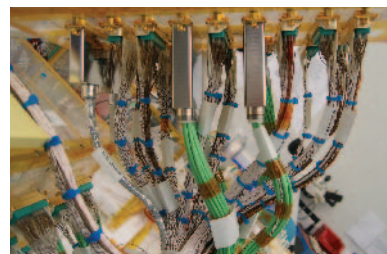
Pour répondre aux conditions spécifiques du domaine spatial, Nexans a mis à profit son expertise, notamment dans les domaines de :

- la sécurité : les soudures sont réalisées dans une salle spéciale, où l'air est filtré en permanence, afin que le nombre de particules de poussière par m<sup>2</sup> ne dépasse jamais les 100 000. La température y est maintenue à 22°C et le taux d'humidité à 65 % ;
- la qualité des matériaux : pour résister à des températures qui varient de +200°C à -100°C ou aux radiations solaires, ou encore aux débris spatiaux, les câbles de cuivre sont argentés, puis recouverts d'un ruban polyimide enduit d'un vernis spécifique.

## • Une organisation spécifique

La fabrication de harnais spatiaux exige une organisation rôdée et réactive. C'est en effet l'élément d'un satellite défini en dernier et fabriqué en premier. Une contrainte de temps d'autant plus forte qu'il est impensable de décaler la date de lancement, réservée souvent des années à l'avance.

Enfin, la production simultanée de plusieurs harnais exige un suivi, une flexibilité et une organisation rigoureux.



## “ Opérateurs d’énergie : Nexans a le vent en poupe ”

Les besoins en énergie sont amenés à se développer dans les années à venir. Dans un secteur qui représente plus de la moitié de son chiffre d’affaires, Nexans propose des solutions innovantes et efficaces.

### Les tendances du marché

Le marché de l’énergie est en permanente évolution, les besoins augmentent, les contraintes augmentent :

- le prix des câbles et des composants des réseaux électriques baisse, notamment sur les marchés de la Basse et de la Moyenne tension ;
- les récentes coupures de courant et la saturation des interconnexions entre pays vont nécessiter une rénovation des infrastructures ;
- le respect de l’environnement impliquera le développement des câbles enterrés, des parcs d’éoliennes, notamment offshore, et l’utilisation de câbles plus performants sur les pylônes ;
- le partage de l’énergie est l’enjeu de demain : au lieu de réseaux nationaux, de super réseaux internationaux

transporteront l’électricité, des lieux où sa production est la moins coûteuse jusqu’à ceux où elle est consommée.

Pour répondre à ces défis, Nexans fournit une gamme extrêmement large de produits : câbles et composants standard pour transporter l’électricité du transformateur à l’utilisateur et pour câbler les bâtiments (basse tension), câbles et composants moyenne tension pour les réseaux électriques nationaux (en cuivre, en aluminium ou en alliages hautes performances).

Mais en matière de câbles haute tension, il n’existe pas de produits “prêts-à-porter”. Tous les câbles sont conçus sur mesure pour les clients.

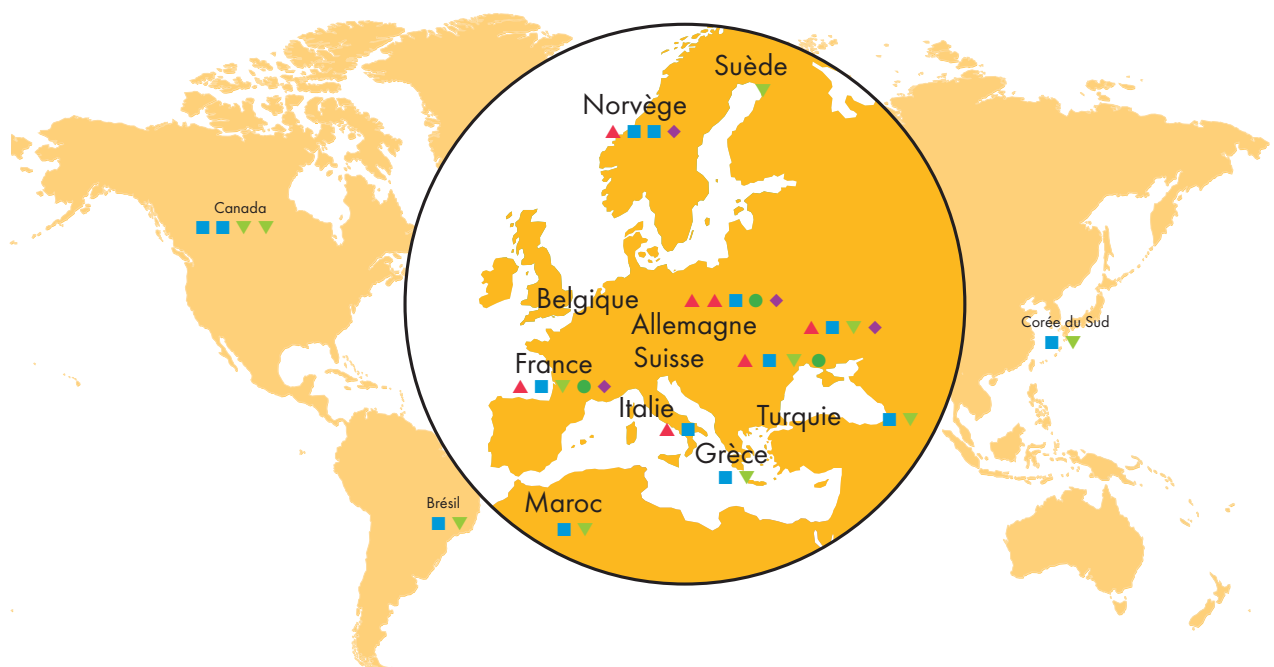
### Nexans parmi les quatre plus grands acteurs

Sur les marchés mondiaux, les fabricants de câbles haute tension sont très peu nombreux : pas plus de 9 ou 10. “Il est facile de nous classer parmi les quatre premiers, avec nos compétences multidisciplinaires des câbles enterrés et sous-marins, mais aussi des composants, des jonctions et des extrémités, de la conception des systèmes et de l’installation, du génie civil et des essais”, déclare Patrick Barth, Directeur de l’activité Haute tension.

Autre point fort de Nexans : sa capacité à satisfaire des clients qui préfèrent un seul câble capable de transporter des centaines de mégawatts, plutôt qu’une myriade de petits, et qui souhaitent installer des câbles aériens à haute température sur les pylônes existants.

- **+ 2,4 % : taux de croissance annuel de la consommation d’électricité dans le monde jusqu’en 2025**
- **1,6 milliard d’hommes et de femmes dans le monde n’ont pas accès à l’électricité**

### Les principaux sites de production et Centres de Compétences (CC) de câbles et d’accessoires d’énergie Nexans



▲ Haute tension   ■ Moyenne tension   ▼ Basse tension   ● Accessoires   ◆ Centre de Compétences

# Le dividende

Confiant dans la solidité du Groupe et dans le redressement de sa capacité bénéficiaire, le Conseil d'Administration a donné un avis favorable à la proposition de principe de la Direction Générale de distribuer un dividende de **0,20 € par action**.

# L'Assemblée Générale

se tiendra

le jeudi **3** juin 2004  
à 16 h 00  
(sur 2<sup>e</sup> convocation)

au Palais des Congrès  
Salle Havane  
Porte Maillot - 75017 Paris

## Comment y participer ?

- Les actionnaires détenant leurs titres au nominatif recevront directement une convocation qu'il leur suffira de compléter et de retourner pour recevoir leur carte d'admission.
- Les actionnaires détenant leurs titres au porteur doivent s'adresser à l'établissement bancaire qui conserve leurs titres afin d'obtenir une carte d'admission.
- Les actionnaires pourront aussi voter par correspondance ou par procuration en utilisant les formulaires reçus avec la convocation ou obtenus auprès de leur établissement bancaire.
- Les titres participant à une Assemblée Générale doivent rester bloqués jusqu'à ce que celle-ci ait valablement délibéré.

## Nous contacter

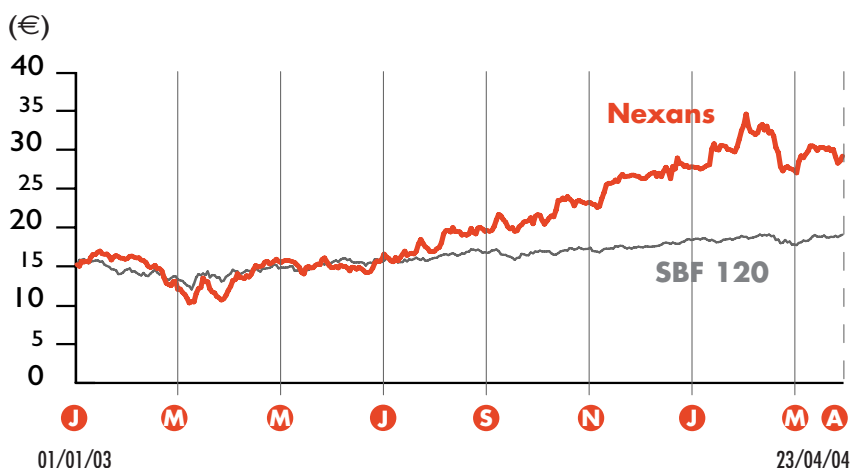
Numéro Vert Actionnaires :  
**0800 898 898**  
Appel gratuit (France uniquement)

Pour plus d'informations :  
[www.nexans.fr](http://www.nexans.fr)

**Nexans**  
Service Actionnaires Individuels  
16, rue de Monceau  
75008 Paris

## Evolution du cours de l'action Nexans

En 2003, le cours de Nexans a réalisé la 15<sup>e</sup> performance de l'indice SFB 120 avec une progression de l'ordre de 74 %, comparée à 17 % pour le SFB 120 (son indice de référence). Cette tendance s'est poursuivie au cours des premiers mois de l'année 2004.



## Structure de l'actionnariat

(estimation à fin mars 2004)

La dernière enquête, menée par Nexans auprès des grands intermédiaires financiers fin décembre 2003, ne montre pas de modification importante dans la répartition de l'actionnariat du Groupe.

Les investisseurs institutionnels détiennent 63,6 % du capital de Nexans, la part des institutionnels français reste prépondérante, celle des actionnaires nord-américains s'est légèrement renforcée par rapport aux investisseurs britanniques. Alcatel détient toujours 15 % des actions et les actionnaires individuels et salariés 11,1 %.

Après les rachats d'actions opérés entre 2001 et 2003, Nexans possède à titre d'auto-détention 9,6 % de ses propres titres.



**Actionnaires institutionnels français et étrangers 63,6 %**

**Alcatel 15 %**

**Actionnaires individuels et salariés 11,1 %**

**Auto-détention 9,6 %**

**Non identifiés 0,7 %**



## Agenda 2004

- ➔ **18 mai**  
Réunion Actionnaires Individuels à Toulouse
- ➔ **21 juillet**  
Chiffre d'affaires et résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2004
- ➔ **21 octobre**  
Réunion Actionnaires Individuels à Bordeaux
- ➔ **3 juin**  
Assemblée Générale des Actionnaires
- ➔ **18 octobre**  
Chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2004
- ➔ **6 décembre**  
Réunion Actionnaires Individuels à Strasbourg